

会議録要旨

(1) 会議の名称	令和5年度 第1回越前市行財政構造改革推進委員会
(2) 開催日時	令和5年6月30日（金）午後1時30分から午後3時20分まで
(3) 開催場所	越前市役所 3階 大会議室
(4) 出席委員氏名	稲継裕昭委員長、竹内直人委員、田中恵美委員、谷口真紀子委員、中田竜仁委員、井筒智子委員、高崎昭彦委員、山崎侑委員
(5) 欠席委員氏名	前田聰一郎委員
(5) 出席所管課職員職氏名	越前市長 山田賢一、総合政策部長 奥山茂夫、総務部長 蒲久美子、総合政策部理事 横川裕康、デジタル政策課長 神門弘明、人事・法制課長 西野健一、財産管理課長 竹内真一、総合政策部政策推進幹 三井貫人、総務部政策推進幹 辻川千智、市民福祉部政策推進幹 川本和加子、産業観光部政策推進幹 大塚宏之、環境農林部政策推進幹 廣瀬智士、建設部政策推進幹 嶋川香住、教育委員会事務局政策推進幹 橋谷和成、人事・法制課副課長 師田健一郎、人事・法制課副課長 松井成晃、人事・法制課主幹 清水健太、人事・法制課主幹 橋谷京子
(6) 会議議題	<p>【協議事項】</p> <p>(1) 越前市行財政構造改革プログラムV実行計画 令和4年度下半期進捗状況報告について</p> <p>(2) 行財政システム改革プランの策定について</p> <p>(3) その他（生産性の向上に向けた行革の取組状況について）</p>
(7) 傍聴者の数	1人
(8) 会議資料の名称	<p>(1) 越前市行財政構造改革プログラムV（令和2～5年度） 令和4年度進捗状況報告・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 資料1</p> <p>(2) 市行財政システム改革プランの策定について・・・・・・・・・・ 資料2</p>
(9) 会議の内容の要旨	<p>資料に基づき事務局から報告・提案を行い、委員から質問・意見・提言を頂いた。主な意見は、次のとおり</p> <ul style="list-style-type: none"> ・緊急かつ重要なことは真っ先にやらないといけませんが、緊急ではないが将来に向けて重要なもの「第二領域」の時間をどう作るかが大事である。チャレンジに向けた取組と時間を作っていく業務改善は、バランスよく取り組んでいく必要がある。 ・トップが声を出すだけではなかなか変わらない。その役員や次の方がアジャイルで、職員が心理的安全性を担保されて、はっきりものが言える組織を作っていくことが大事である。具体的な施策に落とし込んでほしい。 ・女性が元気にしている組織はチャレンジができて活性化している組織である。女性が活躍できない組織は男性が非常に活躍できず、そのつけの部分全部女性にまわり、女性が二重に活躍できない組織になる。女性が活躍できるというのは組織の問題であるという観点をに入れてほしい。 ・ジョブ型に変えていくことで、職務内容をはっきりさせ、それをやることによっ

て組織そのものが活性化してく。同時に、今まで非ジョブ型の人たちのリ・スキリングをしないとイケない。その観点を職員の活性化に取り入れてほしい。

- ・市民が一番何を求めているかという「サービスデザイン思考」に変えていく必要がある。
- ・不要なルールをどんどん無くして、時間が生み出されたところで、いろんなアイデアを出して、第二領域を考える時間の余裕が生み出される。